



**“APORTANDO AL DESARROLLO DEL PAÍS”**



# ÍNDICE

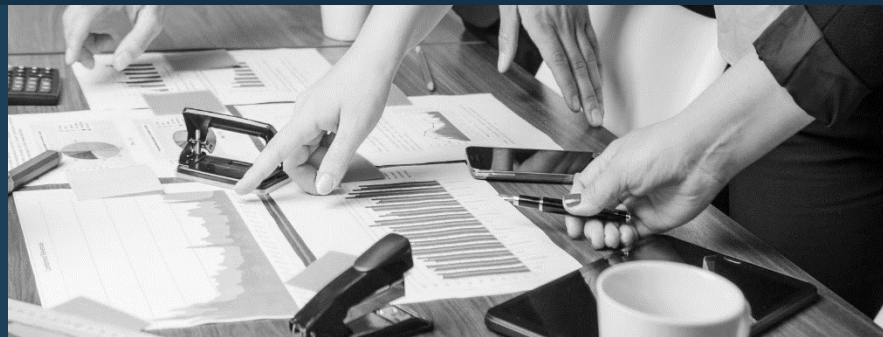
---



- 1 Identidad Corporativa
- 2 Resultados Financieros
- 3 Impacto de Créditos
- 4 Sostenibilidad
- 5 Servicios Especializados
- 6 Gobierno Corporativo
- 7 Acciones en marcha y desafíos



# IDENTIDAD CORPORATIVA

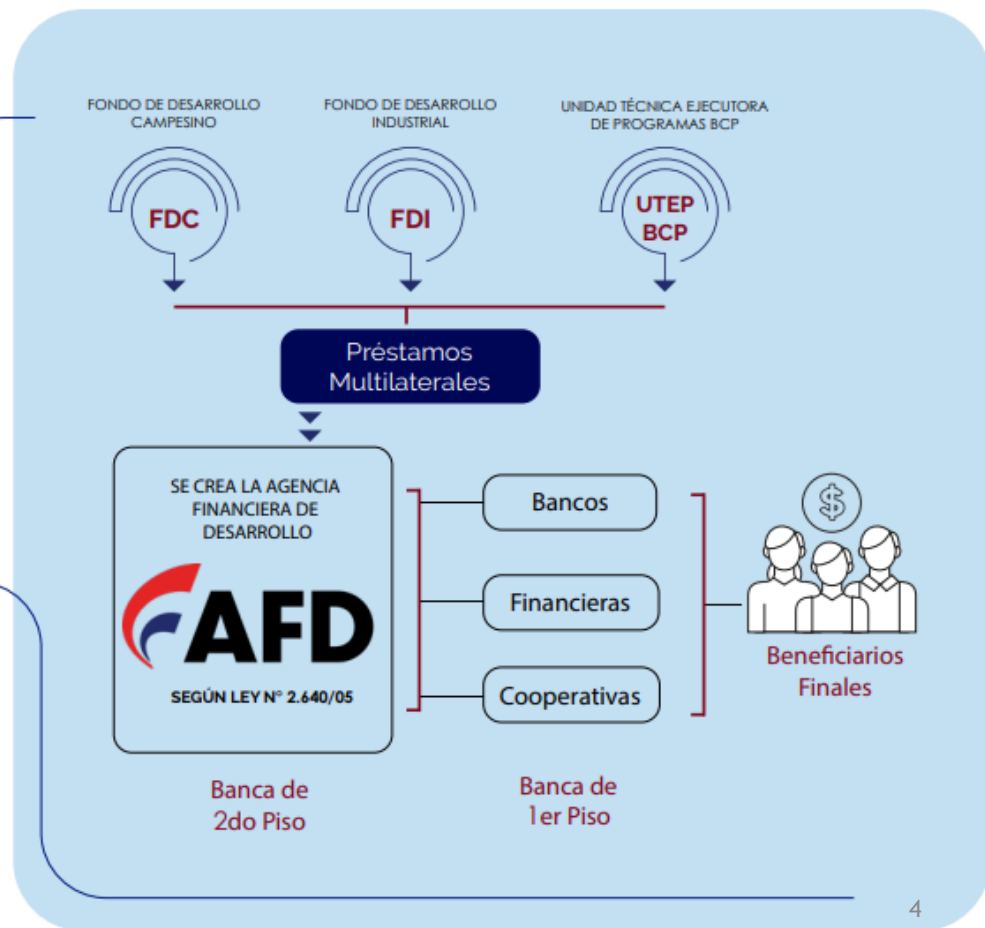


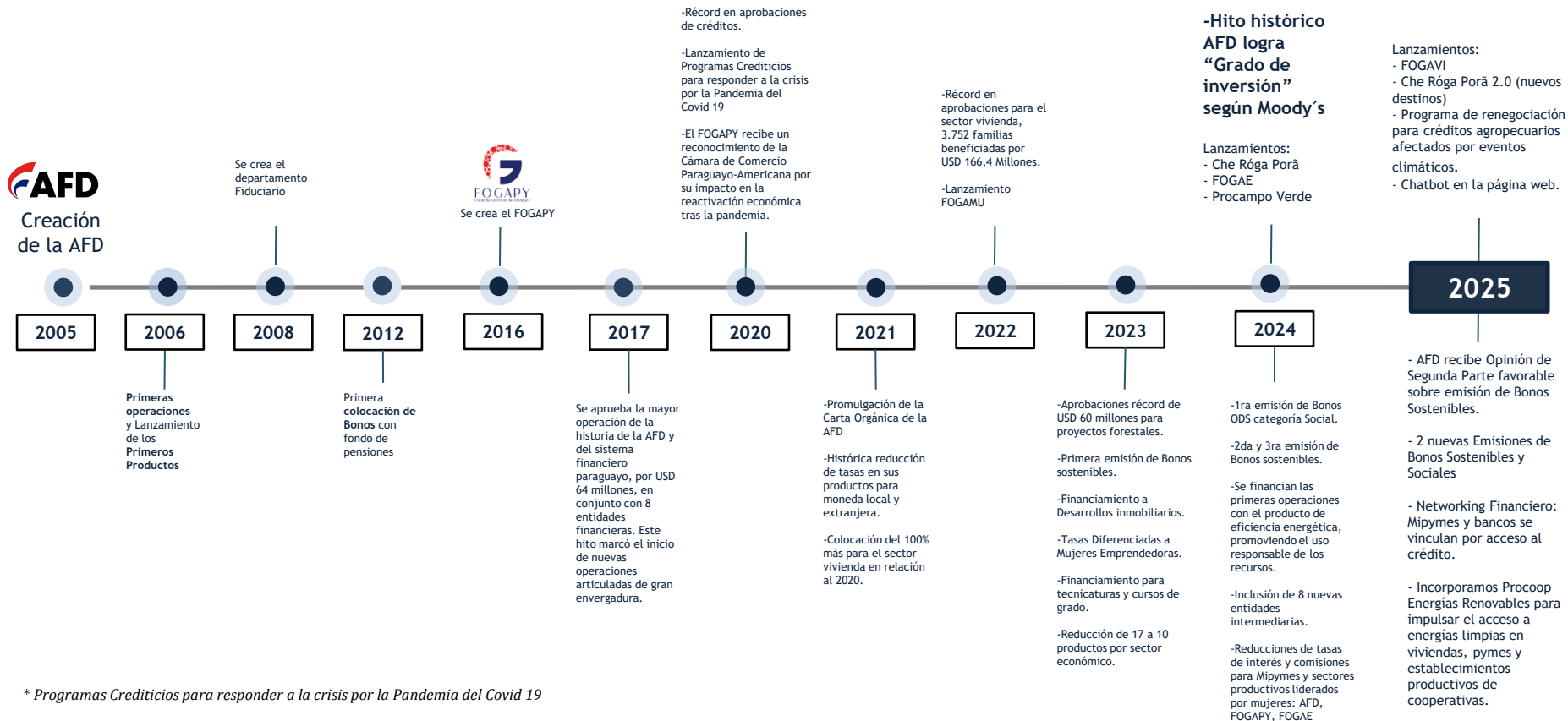
## AFD nació en el año 2005

Con la reforma de la banca pública de la fusión de 3 entidades que actuaban como banca de segundo piso.



Esta fusión da origen a la única banca pública de segundo piso del Paraguay, fondeada con préstamos concedidos con garantía del Estado paraguayo, donaciones de terceros, dotaciones presupuestarias, capital propio y recursos financieros obtenidos con la emisión de bonos.





\* Programas Crediticios para responder a la crisis por la Pandemia del Covid 19

# LANZAMIENTO DE LOS PRODUCTOS CREDITICIOS



*\*Programas Crediticios para responder a la crisis por la Pandemia del Covid 19*

# 13

## LÍNEAS DE CRÉDITOS

50

INSTITUCIONES FINANCIERAS INTERMEDIARIAS



### INDUSTRIAL, COMERCIAL Y SERVICIOS

AFD | PROCRECER

AFD | PROMIPYMES

AFD | EFICIENCIA  
ENERGÉTICA



### PRODUCTIVO

AFD | PROCAMPO

AFD | PROCOOP

AFD | PROFORESTAL

AFD | RENEGOCIACIÓN  
SECTOR AGRÍCOLA

AFD | PROCAMPO VERDE



### VIVIENDA

AFD | MICASA

AFD | PRIMERA  
VIVIENDA

AFD | PRODESI



### EDUCACIÓN

AFD | PROEDUC

## CALIFICACIONES DE RIESGOS DE LA AFD

### STANDARD & POOR'S

Solvencia: BB+

Tendencia: Estable

### MOODY'S

Solvencia: Baa3

Tendencia: Estable

*Grado de inversión*

### Feller.Rate

Solvencia: AApy

Tendencia: Estable

## ENTIDADES QUE NOS REGULAN



15

## BANCOS



# 3

## FINANCIERAS



32

## COOPERATIVAS



## INTERNACIONALES



## INTERINSTITUCIONALES

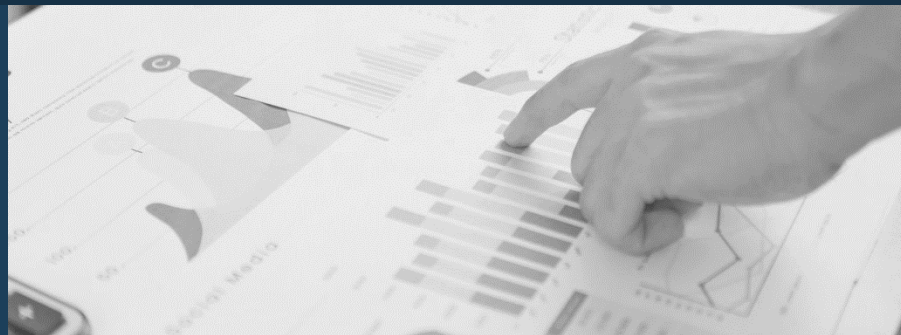


## ORGANIZACIONES





# RESULTADOS FINANCIEROS



# PRINCIPALES INDICADORES

Cifras en millones de USD



ACTIVO

USD 1.387

PASIVO

USD 1.102

PATRIMONIO NETO

USD 285

CRÉDITOS VIGENTES\*

USD 1.207

UTILIDAD NETA

USD 7,4

MOROSIDAD

0%

ROE

5,23 %

ROA

1,07%

RATIO DE  
EFICIENCIA

30,42%

N.º DE  
COLABORADORES

113

AFD EN EL RANKING DE  
PATRIMONIO

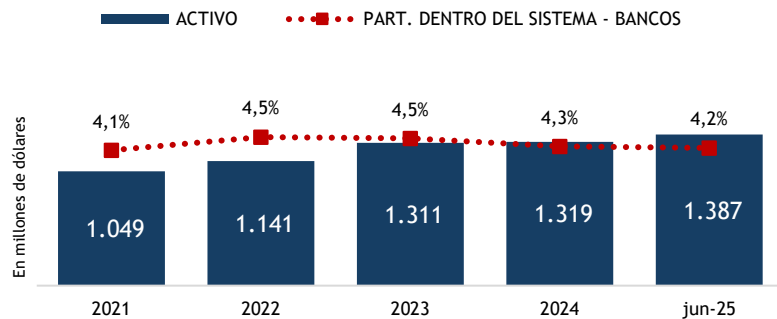
Nº 6

AFD EN EL RANKING DE  
CARTERA

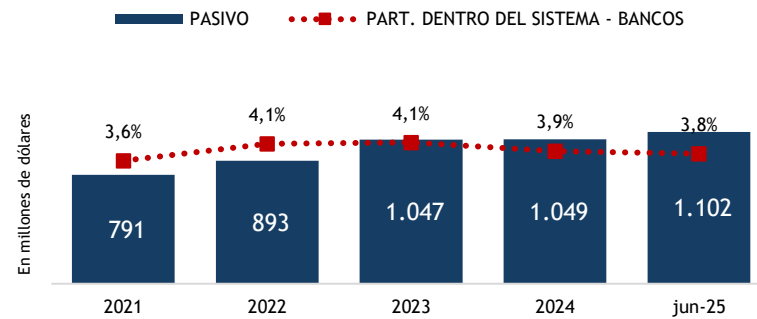
Nº7

\*El monto de la Cartera de Créditos Vigente no incluye "DEUDORES POR INTERESES DEVENGADOS" / DOCUMENTADOS A COBRAR. A efectos de exposición se representa los créditos vigentes por intermediación financiera, excluyendo las colocaciones por CDA.

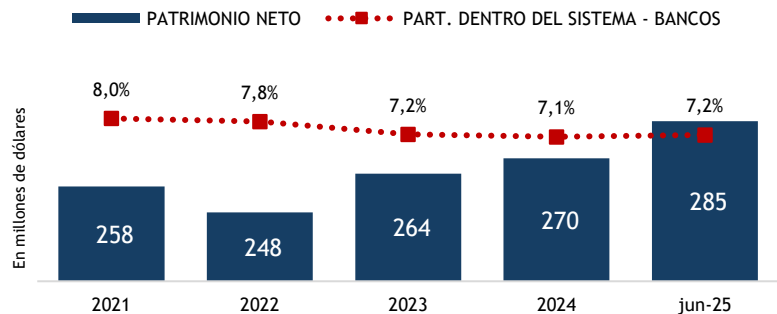
## ACTIVO



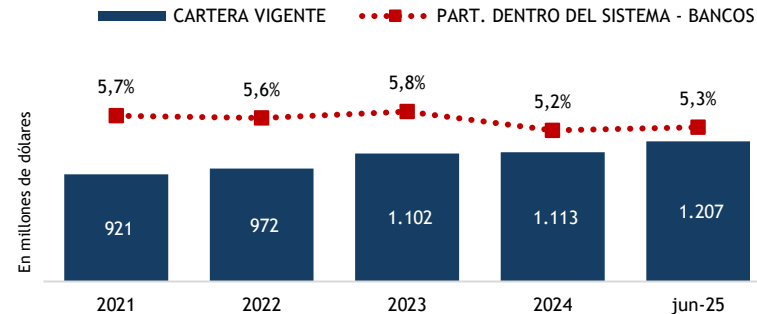
## PASIVO



## PATRIMONIO NETO

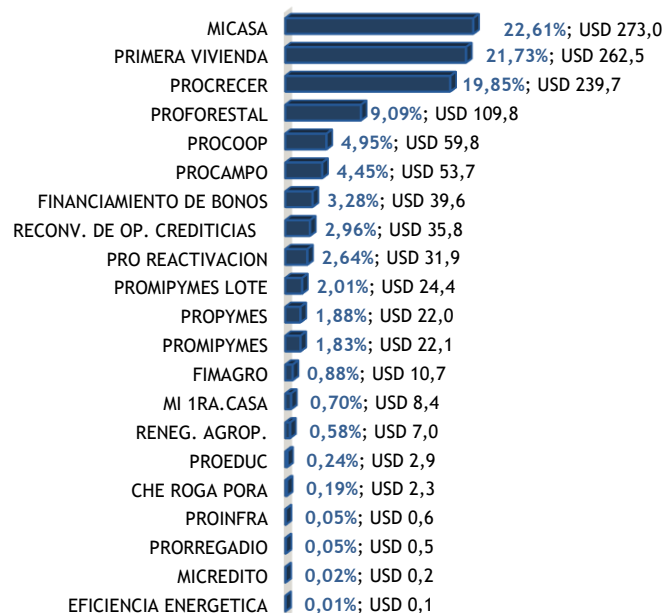


## CRÉDITOS VIGENTES\*



\*El monto de la Cartera de Créditos no incluye "DEUDORES POR INTERESES DEVENGADOS" DOCUMENTADOS A COBRAR. A efectos de exposición se representa los créditos vigentes por intermediación financiera, excluyendo las colocaciones por CDA.

## PRODUCTOS



## TIPO DE ENTIDAD

81,6%

Bancos

17,0%

Cooperativas

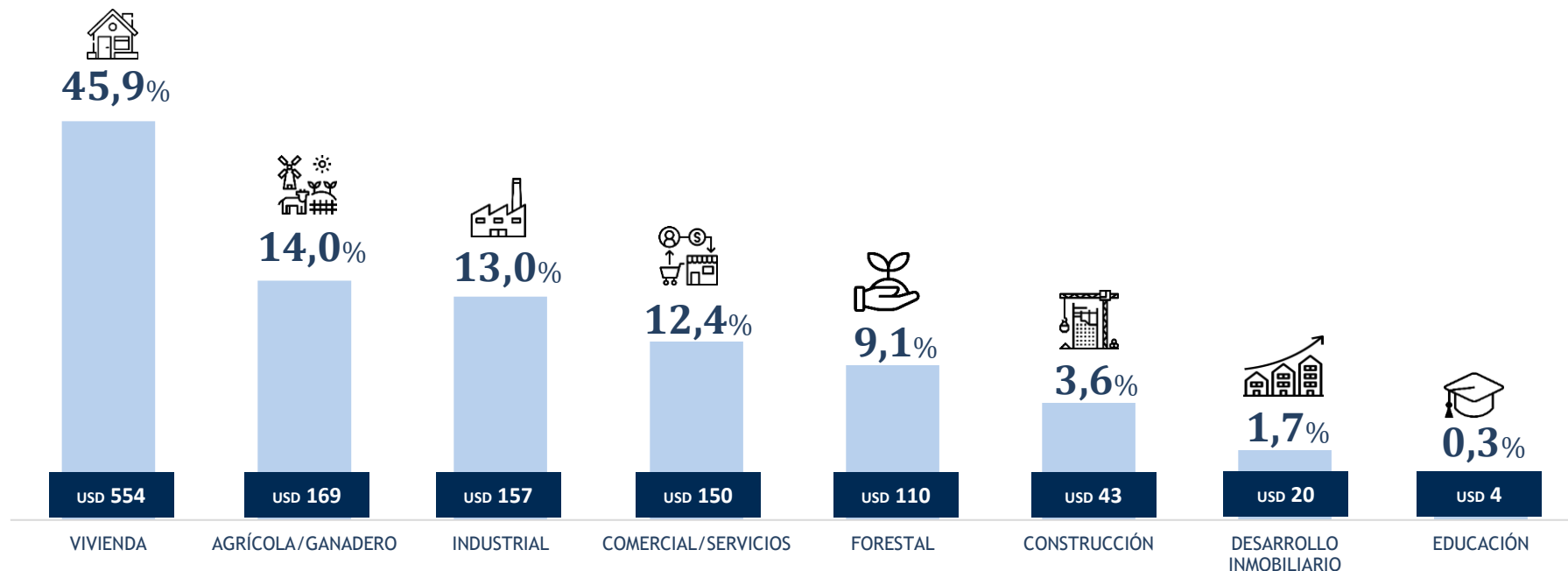
1,4%

Financieras\*\*

\*El monto de la Cartera de Créditos no incluye "DEUDORES POR INTERESES DEVENGADOS" / DOCUMENTADOS A COBRAR. A efectos de exposición se representa los créditos vigentes por intermediación financiera, excluyendo las colocaciones por CDA.

\*\*Incluye Fondo Ganadero

## SECTORES ECONÓMICOS

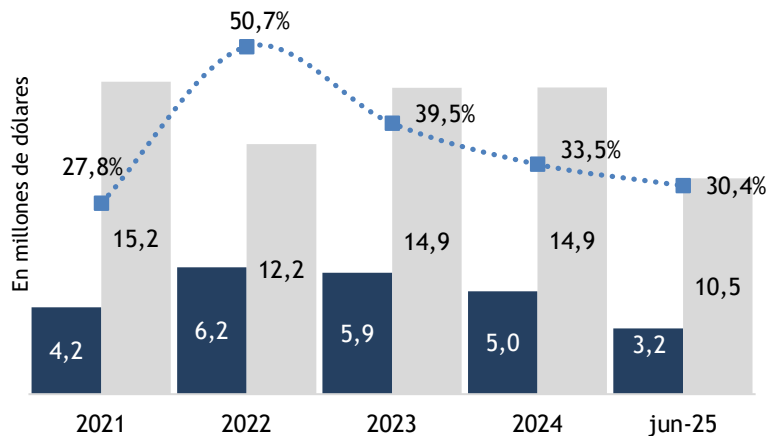


\*El monto de la Cartera de Créditos no incluye "DEUDORES POR INTERESES DEVENGADOS" / DOCUMENTADOS A COBRAR. A efectos de exposición se representa los créditos vigentes por intermediación financiera, excluyendo las colocaciones por CDA.

## RATIOS DE EFICIENCIA

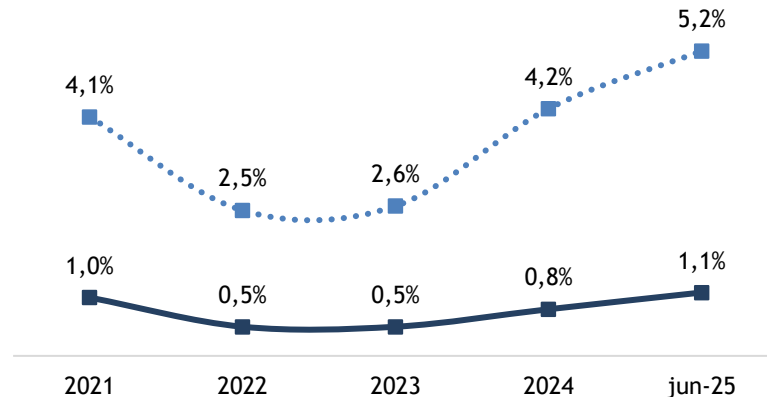
*Eficiencia del sistema 45,44%*

■ COSTO OPERATIVO ■ MARGEN FINANCIERO ..... RATIO DE EFICIENCIA



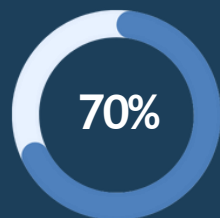
## INDICADORES DE RENTABILIDAD

■ ROA ..... ROE



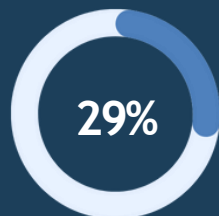
## TOTAL: USD 1.085 MILLONES

Emisiones de  
Bonos (ML)



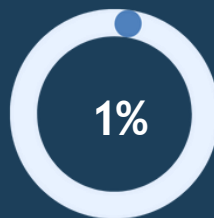
USD 766

Préstamos del  
exterior (ME)



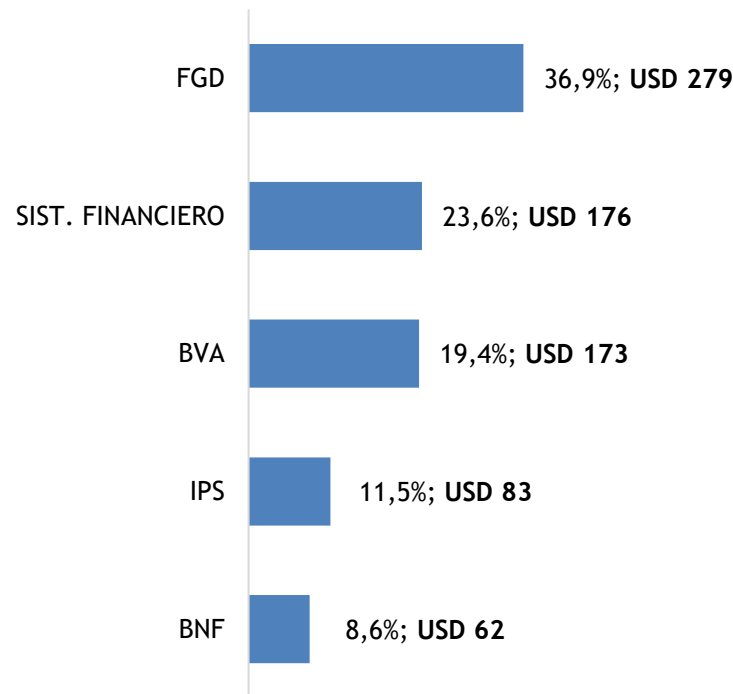
USD 312

Emisiones de  
Bonos (ME)



USD 7

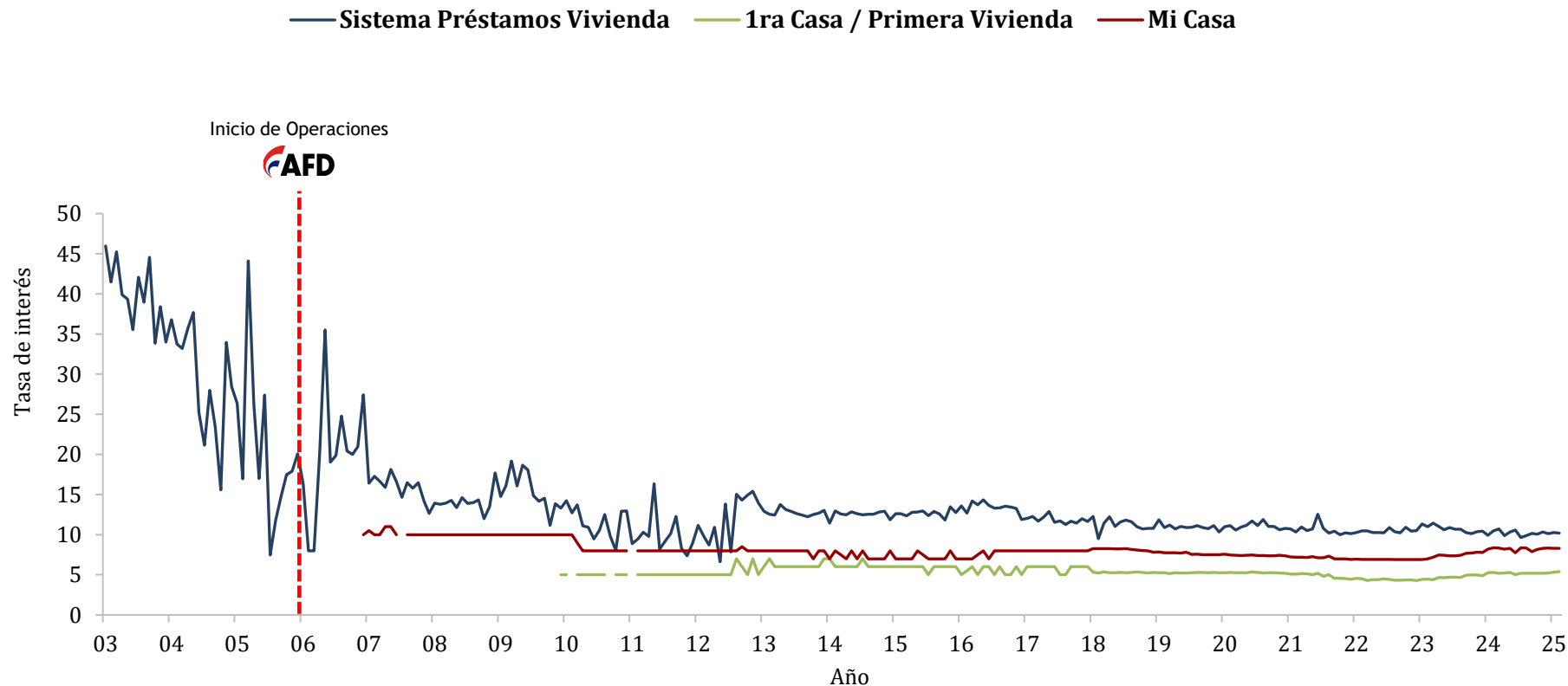
## EMISIONES DE BONOS (ML Y ME)





# IMPACTO DE CRÉDITOS

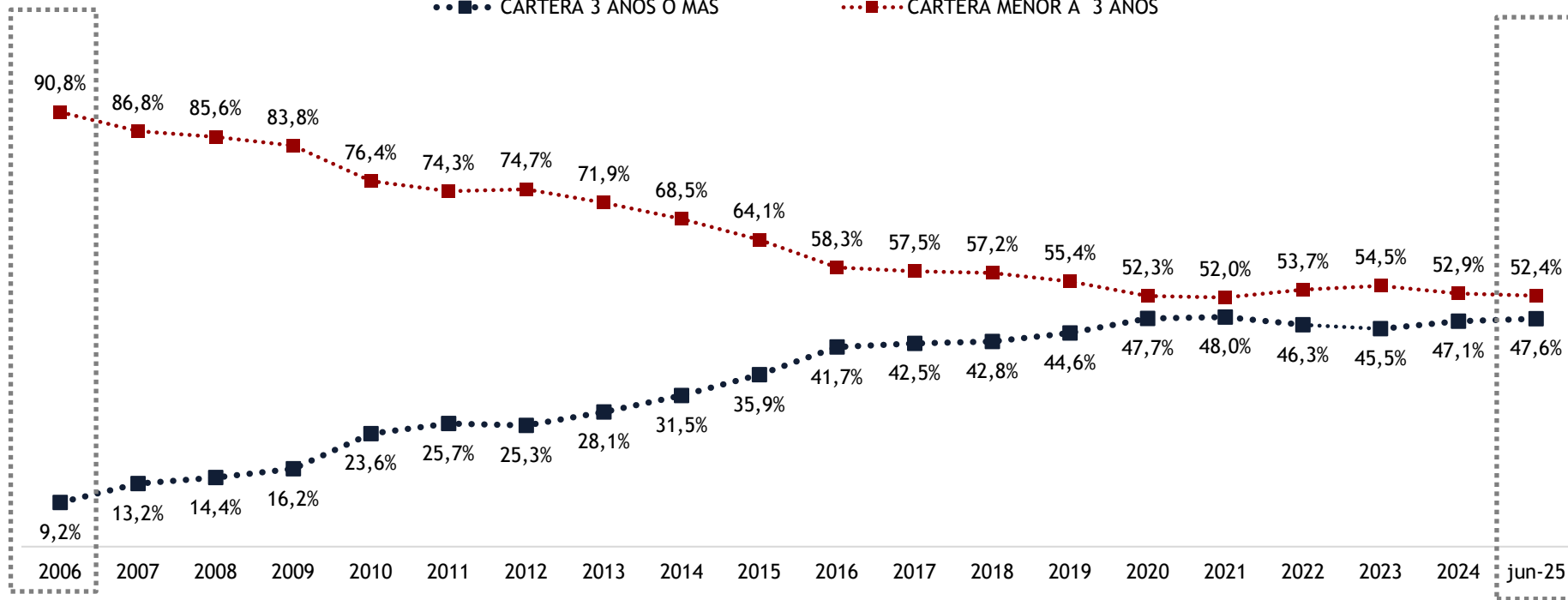




## Créditos del Sistema Financiero

●●■●● CARTERA 3 AÑOS O MAS

●●●■●●● CARTERA MENOR A 3 AÑOS



# APROBACIONES HISTÓRICAS - SECTOR VIVIENDA

Cifras en millones de USD



Total Aprobado  
**+USD 1.367 Millones**



Cantidad de Benef.  
**33.153**

MI CASA\*  
19.956

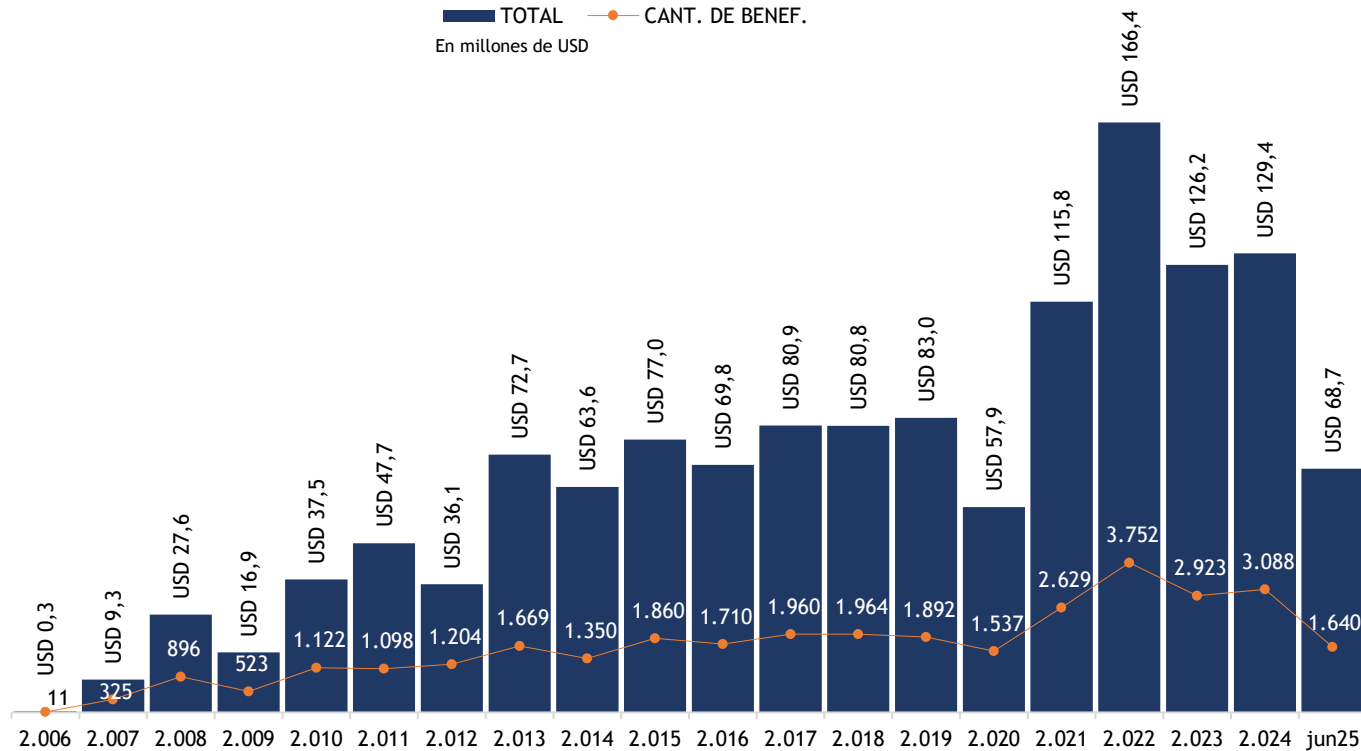
PRIMERA VIVIENDA  
12.988

CHE RÓGA PORÁ  
209



Total Empleo Generado  
**+385MIL**

■ TOTAL    ● CANT. DE BENEF.  
En millones de USD



\* Fueron consideradas 1.806 operaciones del producto crediticio discontinuado - MI 1RA CASA y 410 operaciones PROCOOP -VIVIENDA

Datos históricos 2006 - jun2025

## Recursos canalizados

AFD y FOGAPY

**+USD 5.180  
millones**

**+187mil**  
*Empresas y/o  
Familias beneficiadas*

**+141 mil** *MiPymes*

**+33 mil** *Viviendas*

**+12 mil** *Otras empresas*

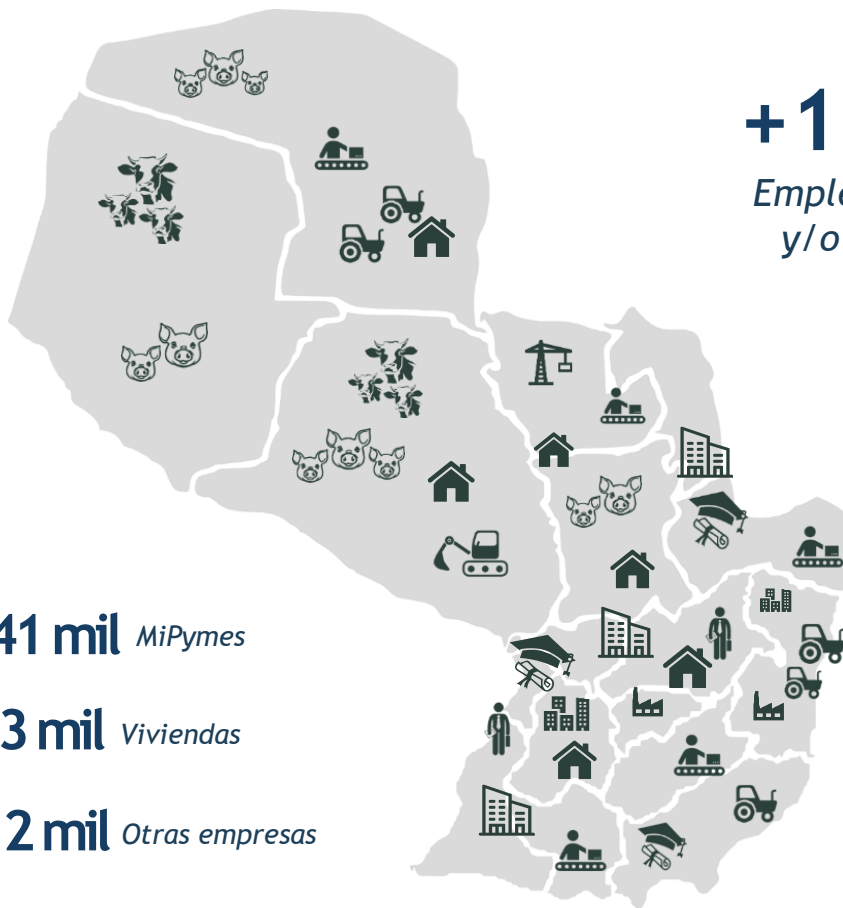


**+1 millón**

*Empleos generados  
y/o mantenidos*

**+43 mil**  
*Créditos a mujeres*

**+53.300**  
*Garantías emitidas*



Obs: Los datos contemplan estimaciones de las IFIs para operaciones en lote y pueden ajustarse conforme a la actualización presentada por las mismas.

Datos históricos 2006 - jun2025

## Créditos para más de 43mil mujeres



**+29.850**

**EMPRENDEDORAS**

+USD 269millones



**+13.140**

**VIVIENDAS FINANCIADAS**

+USD 527millones



**+230**

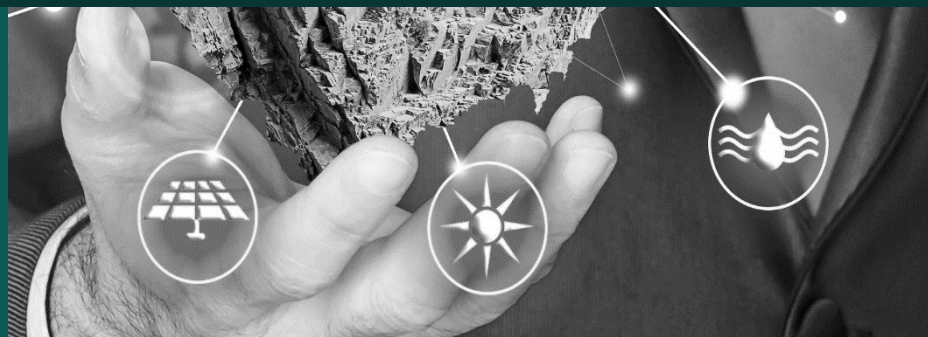
**ESTUDIOS ACADÉMICOS**

+USD 4millones

*Obs: Los datos contemplan estimaciones de las IFIs para operaciones en lote y pueden ajustarse conforme a la actualización presentada por las mismas.*



# SOSTENIBILIDAD



# 1º

**Emisión de Bonos Sostenibles en Paraguay,  
y primera institución pública  
en hacerlo en el mercado local.**

## 3

Emisiones

### BONOS SOSTENIBLES

Financiamiento para proyectos  
con impacto social y  
Ambiental.

## 3

Emisiones

### BONOS SOCIALES

Destinados exclusivamente a  
iniciativas con impacto social.

TOTAL DE  
EMISIONES  
DE BONOS ODS

# USD

# 98 millones



# SERVICIOS ESPECIALIZADOS

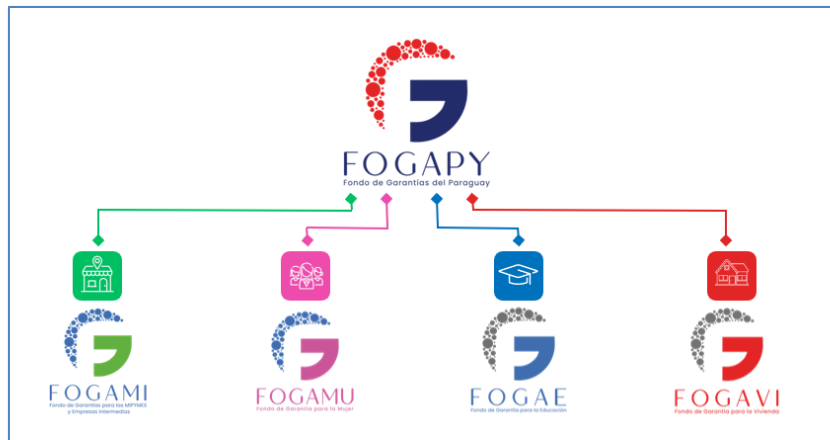
*BRINDADOS POR LA AFD*

- FONDO DE GARANTÍAS DEL PARAGUAY
- NEGOCIOS FIDUCIARIOS DE LA AFD

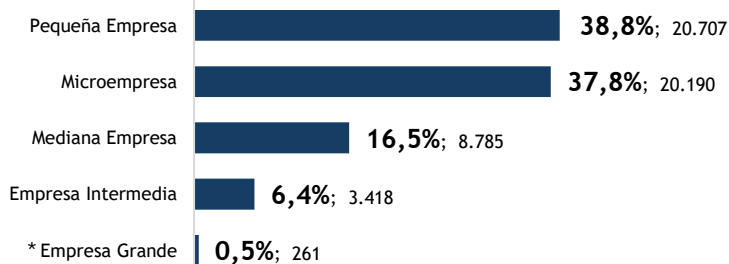


# IMPULSAMOS LA INCLUSIÓN FINANCIERA, A SECTORES ESTRATÉGICOS

Cifras en millones de USD



## GARANTÍAS POR TIPO DE EMPRESA



Obs: El monto total de créditos respaldados fue ajustado en función del tipo de cambio correspondiente a cada operación.

\*Califican sectores de Hotelería, Turismo, Gastronomía y Eventos.

## IMPACTO

Oct2018- Jun25

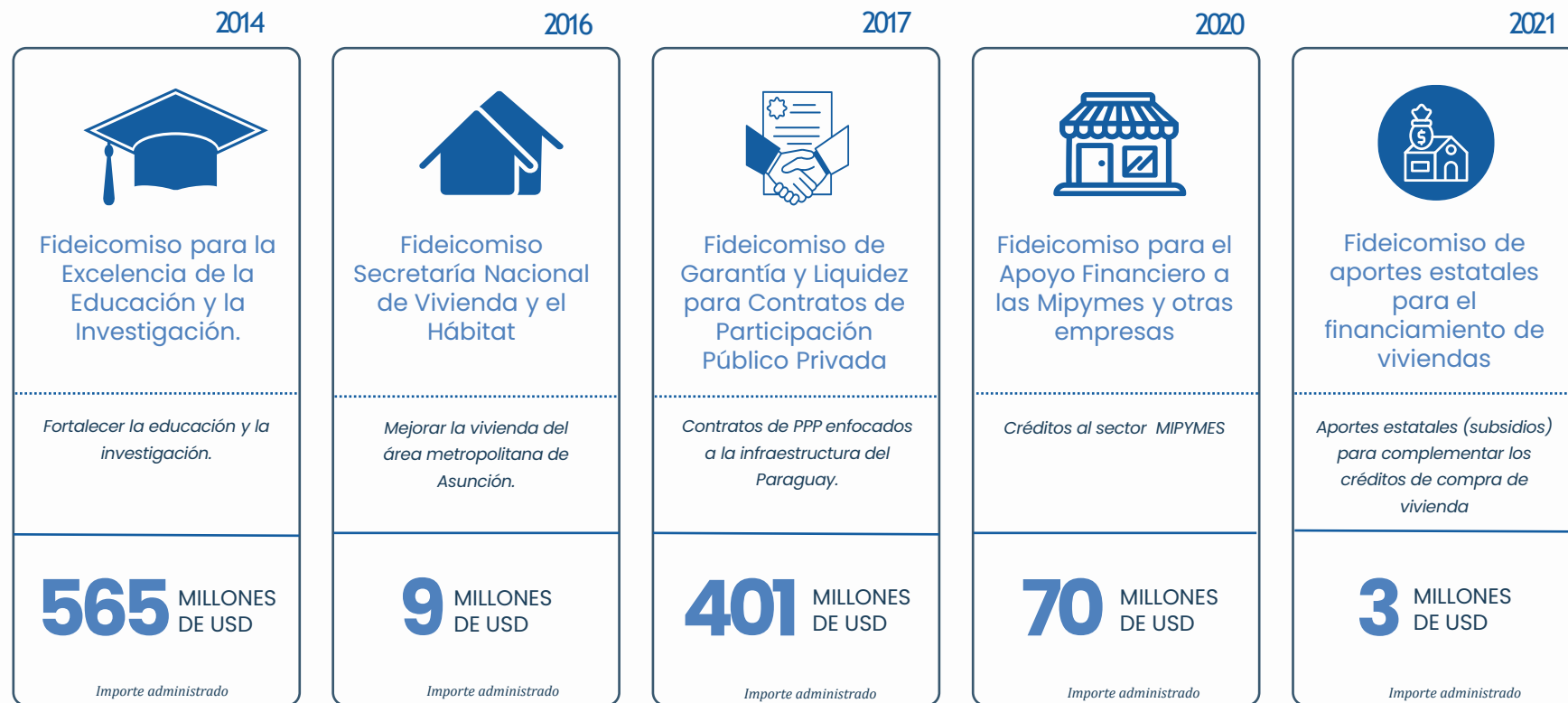
**+53mil** Garantías emitidas

**+USD 1.321 Millones**  
Créditos respaldados

**93%**  
MIPYMEs

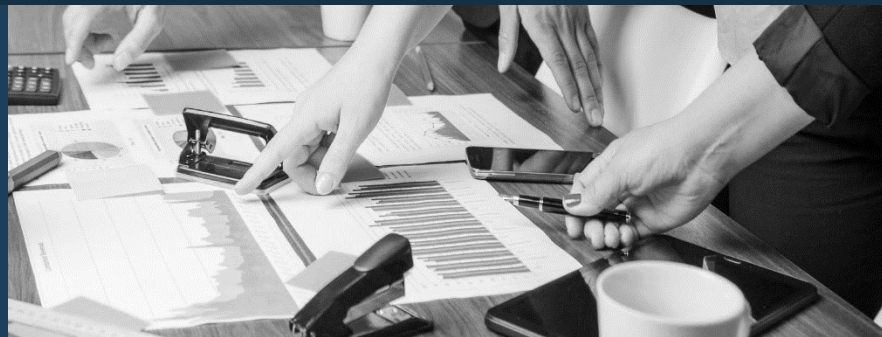
**+317.900**  
Empleos generados y/o mantenidos

Montos administrados al 30/06/2025





# GOBIERNO CORPORATIVO



## MISIÓN

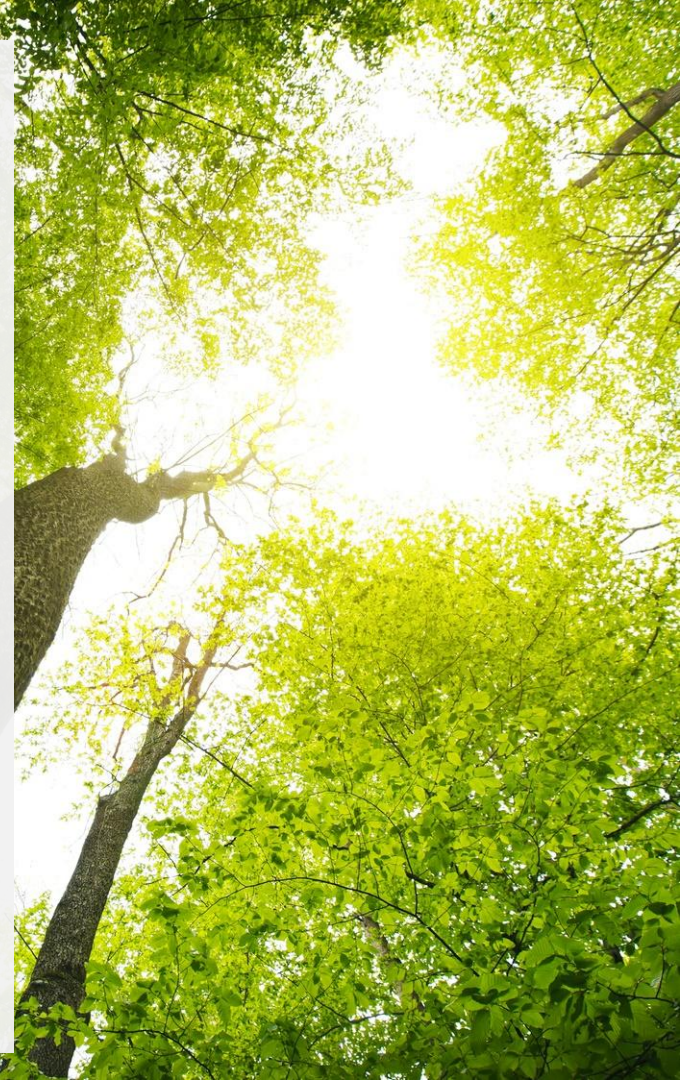
Somos una banca pública de segundo piso, que impulsa el desarrollo económico sostenible y la generación de empleo a través de la canalización de recursos financieros y la provisión de servicios especializados.

## VISIÓN

Ser una institución reconocida por su rol de alto impacto económico y social con permanente innovación con colaboradores competentes y comprometidos con la excelencia.

## VALORES

Compromiso  
Excelencia  
Integridad  
Transparencia  
Profesionalismo  
Innovación





## STELLA MARYS GUILLÉN DE RUIZ DÍAZ

*Presidenta*

Magíster en Economía por la Universidad de los Andes (Colombia). Lideró equipo de trabajo de la Unidad Técnica del Gabinete Social de la Presidencia de la República. Ha ocupado cargos de responsabilidad en el Ministerio de Hacienda, tales como directora de Política y Endeudamiento, directora de Estudios Económicos y jefa de Gabinete del Ministro de Hacienda.

*Desde Ago 2023*



## ISAAC GODOY LARROZA

*Miembro del Directorio*

Magíster en Políticas Públicas Aplicadas UIJOG / Univ. Complutense de Madrid. Especialista en Gestión de Proyectos. Especialista en Gestión de Proyectos por EDAN/UCSA y Diplomado en Desarrollo Nacional por la Academia Fu Hsing Kang, de la República de Taiwán.

Se ha desempeñado como Viceministro de MIPYMES en el Ministerio de Industria y Comercio.

*Desde Dic 2022*



## DOMINICA ZAVALA ZUBIZARRETA

*Miembro del Directorio*

Magíster en Políticas Públicas por la Universidad de Oxford y Magíster en Desarrollo Internacional por la London School of Economics and Political Science.

Amplia experiencia al frente de equipos en roles regionales cubriendo y analizando tendencias de América Latina; ha elaborado proyectos de inv. en política económica con la Univ. de Oxford y con la London School of Economics and Political Science.

*Desde Ago 2023*



## GERARDO RUIZ DÍAZ FRANCO

*Miembro del Directorio*

Magíster en Planificación y Construcción Estratégica Nacional por el Instituto de Altos Estudios Estratégicos (IAEE).

Cuenta con posgrados en Política y Estrategia Nacional por el IAEE; y, en Economía con Especialización en Políticas Sociales por el Instituto Latinoamericano de Doctrina y Estudios Sociales (ILADES) en conjunto con la Georgetown University.

*Desde Ago 2023*



## CARLOS ÁVALOS

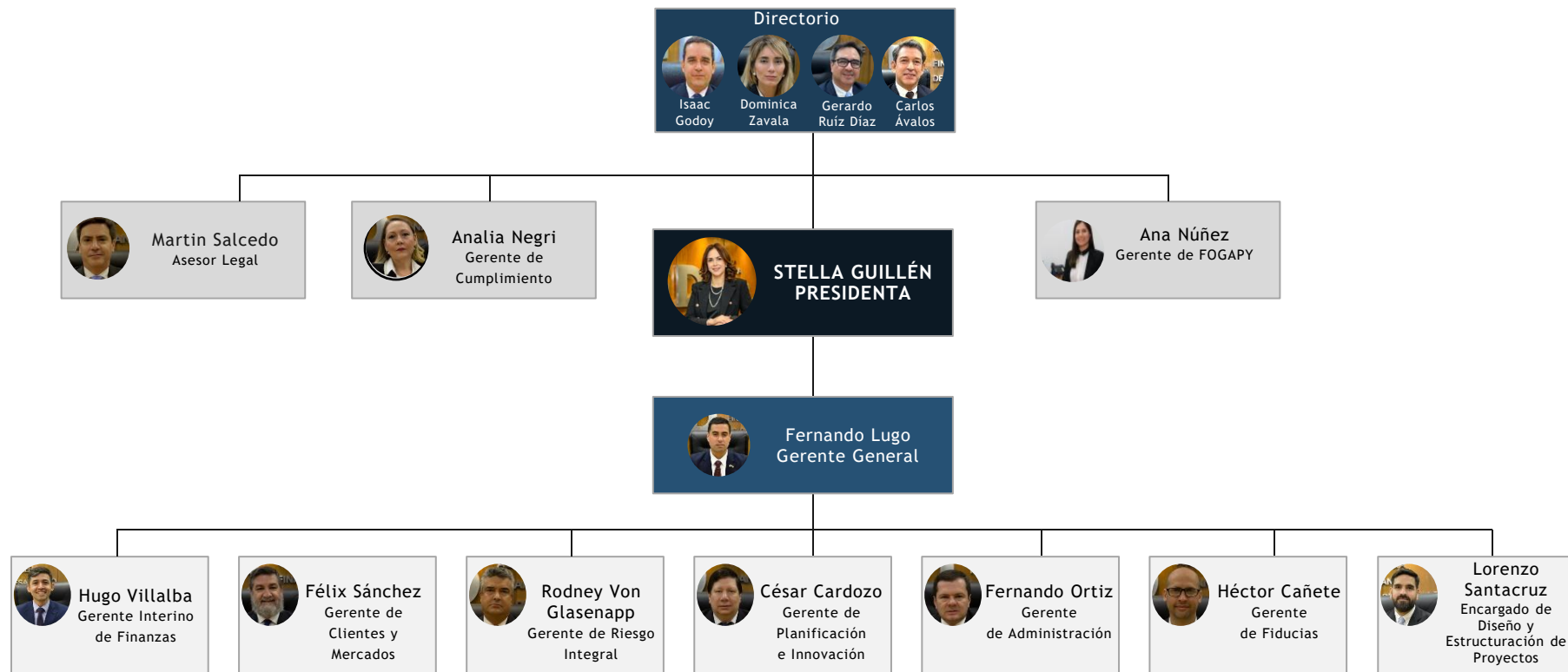
*Miembro del Directorio*

Magíster en Administración de Empresas por la Universidad Católica Ntra. Sra. de la Asunción.

Cuenta con Diplomado en Product Manager por la Universidad Americana.

Amplia experiencia de casi 40 años en el sector financiero, incluyendo roles como Coordinador de la Red de Microfinanzas de América Latina BID/FOMIN y en alta gerencia en diversas instituciones privadas.

*Desde Jun 2024*



# COMITÉS DE LA AFD

*1 Director es miembro en cada Comité.*

|                                                                                                                             |                                                                                                                             |                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                    |                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <br>Comité de Activos y Pasivos            | <br>Comité de Cumplimiento                 | <br>Comité de Auditoría                       | <br>Comité de Control Interno                                                          | <br>Comité de Créditos                          | <br>Comité de Capacitaciones                          |
| <br>Comité de Tecnología de la información | <br>Comité de Seguridad de la información  | <br>Comité de Riesgo Operacional              | <br>Comité de Ética y Buen Gobierno                                                    | <br>Equipo Técnico y Equipo evaluador del MECIP | <br>Comité de Eficiencia Energética                   |
| <br>Comité del FOGAPY                      | <br>Comité de suministro público de la AFD | <br>Comité de evaluación de ofertas de la AFD | <br>Comité de evaluación de desempeño de colaboradores en puestos de jefatura interina | <br>Comité de Riesgo Integral                   | <br>Comité de Sostenibilidad<br>-Sub comité de género |

# Acciones en marcha y desafíos



Nuevas líneas de financiamientos: Sector Forestal, Electro-movilidad, Eficiencia Energética y Microfinanzas.



Fomentar instrumentos financieros como FOGAFOR, que respaldan el desarrollo del sector forestal.



Promover el financiamiento de mejores prácticas de ganadería sostenible: Procampo Verde



Eficiencia energética: Financiamiento de Proyectos de Inversión en Eficiencia Energética.



COOPEMYPES: Propuesta de proyecto para mejorar el acceso al crédito de las Micro y Pequeñas Empresas (MYPES) a través de las Cooperativas, con apoyo de Taiwán.



# ¡Muchas Gracias!



Teléfono:  
(+595-21) 606 020



Web:  
<https://www.afd.gov.py/>



Correo:  
[info@afd.gov.py](mailto:info@afd.gov.py)