



TETÁ VIRU  
MOHENDAPY  
Motenondcha  
Ministerio de  
HACIENDA

TETÁ REKUÁI  
GOBIERNO NACIONAL

Metas Comprometidas logradas

Gestión Alcanzada

Resultados

Ciudadanía

Resultados

BAGP

BAGP

BAGP

Transparencia

Ciudadanía

Transparencia

Información Pública

Información Pública

**Balance Anual de  
Gestión Pública**

BAGP

Principales Resultados



**PpR**  
Presupuesto  
por Resultados

# ÍNDICE

<b>Contenido</b>	
SIGLAS.....	3
PRESENTACIÓN.....	4
I INTERVENCIÓN DE LA ENTIDAD.....	5
I.1 Rol de la Entidad y su vinculación con los Planes.....	5
II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.....	6
II.1 Logros alcanzados por la Entidad.....	6
II.2 Principales Informaciones Complementarias de la Entidad.....	10
➤ Servicio de la Deuda Pública.....	11
ANEXO I.....	14
➤ Logros Obtenidos por Estructura Programática.....	14
ANEXO II.....	17
➤ Asistencia Monetaria (Transferencias).....	17
ANEXO III.....	18
➤ Recursos Humanos.....	18

## PRESENTACIÓN

La Agencia Financiera de Desarrollo (AFD), con personería jurídica de derecho público, autónoma y autárquica, desempeña las funciones de:

- a) única banca pública de segundo piso;
- b) único organismo ejecutor de los convenios de préstamos o donaciones para la financiación de proyectos y programas de desarrollo a través de la actividad de intermediación financiera del Estado, que cuenten con la garantía del Estado paraguayo; y,
- c) único canal de préstamos del sector público a las entidades de intermediación financiera de primer piso públicas y privadas, cooperativas supervisadas y reguladas por el Instituto Nacional de Cooperativismo del Paraguay (INCOOP) y otras entidades creadas por Ley.

La AFD se relaciona con el Poder Ejecutivo por medio del Ministerio de Hacienda y está regida por su Ley de creación, la 2.640/05, y su modificatoria Ley N°6.769/21. Su misión principal, como banca pública de segundo piso, es impulsar el desarrollo económico y la generación de empleo a través de la canalización de recursos financieros y la provisión de servicios especializados al sector privado, a través de Bancos, Financieras y Cooperativas (Instituciones Financieras Intermediarias o IFIs).

El presente Informe de Gestión muestra los logros y avances obtenidos en el año 2021 en el marco de las políticas que la actual gestión viene impulsando, entre otras ofrecer productos innovadores, acordes a los objetivos institucionales y a la demanda del mercado; consolidar a la AFD como principal banca pública orientada al desarrollo económico del país, y asegurar la sostenibilidad económica y financiera de la institución con fondos competitivos y diversificados, y una administración adecuada de los riesgos.

No obstante, las consecuencias de la pandemia del COVID-19 plantearon nuevos desafíos sin descuidar aquellos ya asumidos y es gratamente satisfactorio compartir en el presente informe los resultados del esfuerzo y compromiso de la institución que contribuyó a que el país y la sociedad en su conjunto pueda superar las dificultades del momento.

Como hecho histórico del 2021, se puede mencionar la aprobación de la nueva carta orgánica de la institución que dota de nuevos roles y capacidades para promover con más fuerza el desarrollo económico y la generación de empleo; entre los que se destacan la posibilidad de participar de operaciones de leasing y factoring, así como también de intervenir en el financiamiento de grandes obras de infraestructura como APPs a través de fideicomisos. En cuanto a las herramientas que incluye la Ley para brindar mayor apoyo a los pequeños emprendedores, se destaca la posibilidad de participar en el financiamiento startups a través de la creación de Fondos de Capital de Riesgo.

Por otra parte, también amplía las herramientas que permitirán diversificar las fuentes de fondeo y ampliar los instrumentos en los que puede invertir sus excedentes con el objetivo de seguir mejorando las condiciones de acceso al crédito a través de sus productos, especialmente para el sector de viviendas y de Mypimes. En conclusión, con esta nueva Ley la AFD tendrá nuevas herramientas legales que le permitirán adaptarse a las innovaciones propias del mercado financiero y le permitirá seguir siendo una institución sólida, eficiente, transparente, ágil e innovadora.

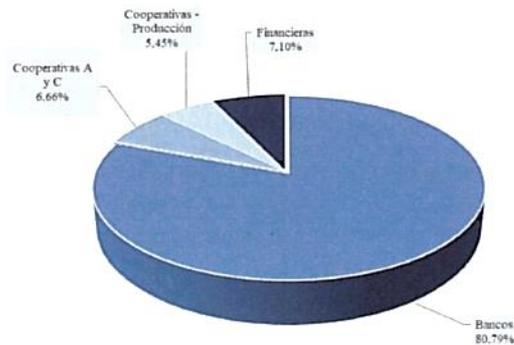
## II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

### II.1 Logros alcanzados por la Entidad

En el año 2021 la AFD ha aprobado créditos por el equivalente aproximado de USD 311,62 millones, alcanzando así el 89% de la meta de aprobación prevista para el año (USD 350 millones). En el año 2021, las aprobaciones de crédito habían alcanzado USD 337,49 millones por lo que se puede apreciar que las mismas se han disminuido 7,67%.

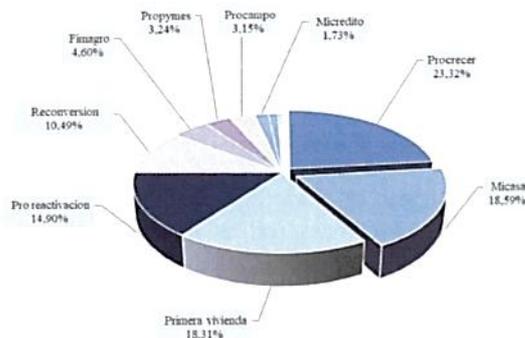
El 80,79% (USD 251,75 Millones) de estas solicitudes ha sido canalizado a través de los Bancos, el 7,10% (USD 22,13 Millones) a través de Financieras, el 6,66% (USD 20,75 Millones) a través de Cooperativas tipo A y C; y el 5,45% (USD 16,97 millones) a través de Cooperativas de Producción.

Tipo de IFI's	Importe (USD)
Bancos	251.759.352
Cooperativas A y C	20.753.921
Cooperativas - Producción	16.976.538
Financieras	22.132.088
<b>TOTAL</b>	<b>311.621.899</b>



En cuanto a las aprobaciones de créditos por producto la misma se encuentra distribuida de la siguiente manera:

Productos	Importe (USD)
Procrecer	72.658.993
Micasa	57.931.800
Primera vivienda	57.051.652
Pro reactivacion	46.423.953
Reconversion	32.697.432
Fimagro	14.347.532
Propymes	10.094.293
Procampo	9.824.628
Micredito	5.378.197
Procoop	3.783.589
Proinfra	732.000
Proeduc	697.830
<b>TOTAL</b>	<b>311.621.899</b>



Los desembolsos de créditos realizados a las IFIs alcanzaron la suma de Q 1.825.744.841.549 (USD 265 millones<sup>1</sup>), esto representó una ejecución del 86,42% de los recursos presupuestados para el efecto (660-Inversión Financiera). Comparado con el año anterior, la AFD ha desembolsado créditos a las IFIS un importe similar, donde los desembolsos alcanzaron Q 1.826.314.879.998 (USD 265 millones).

<sup>1</sup> T/C=6885,79 del 30/12/2021 -Fuente BCP

financiamiento de inversiones para el sector agropecuario y del préstamo concesional de USD 20.000.000 el cual está siendo tratado por las diversas Comisiones del Congreso, otorgado por el Green Climate Fund (GCF) con sede en Corea para la AFD, siendo la Agencia Implementadora el BID, a ser destinado a proyectos de Eficiencia Energética. Se espera su tratamiento en el año 2022 en el caso de que las condiciones de la pandemia mejoren.

Durante el ejercicio se ha continuado con la ejecución de los contratos de préstamos del BID N° 3354/OC-PR-1, cuyo monto original asciende a USD 20.000.000 suscrito con el BID para el financiamiento de las pequeñas y medianas empresas paraguayas, a cargo de la AFD. Al respecto, se informa que, al 31 de diciembre de 2021, se ha completado el desembolso y la ejecución del 100% del citado préstamo.

Así mismo, se ha continuado con la ejecución del Contrato de Préstamo N° 3616/OC-PR entre la AFD y el BID, correspondiente al primer tramo por USD 30.000.000, bajo la Línea que se denomina “Proyecto de Mejoramiento y Ampliación de Productos Financieros Dirigidos al Sector Productivo en el Paraguay”, se ha continuado con la ejecución del desembolso realizado en el periodo 2020 por USD 8.000.000. No se realizaron nuevos desembolsos en el periodo 2021 debido a la alta liquidez existente en dólares por las condiciones del mercado afectadas por la pandemia. El mismo tiene por objetivo financiar inversiones productivas que utilicen recursos en actividades que incluyan adquisición de tecnología, infraestructura, riego, equipamiento, transporte, almacenamiento, acopio, compra de semovientes y cualquier otro propósito relacionado con el mejoramiento de la productividad agropecuaria.

#### Calificación de Riesgo

Otro hecho relevante a mencionar es haber mantenido en setiembre 2021 la calificación de riesgos por las calificadoras internacionales Moody's y S&P, obteniendo la AFD la misma calificación de la República del Paraguay en ambas entidades (Ba1 y BB Estable respectivamente) en un año marcado por la pandemia del Covid-19. La obtención de una calificación internacional es un prerequisite para realizar una emisión internacional de bonos a mediano plazo.

Asimismo, la calificadora de riesgos local, Feller Rate, ha subido un escalón la calificación del nivel de solvencia de la AFD de AA+py con tendencia “Fuerte” a AAA con tendencia Estable, la mejor calificación del sistema, según la revisión realizada a setiembre de 2021. La calificación asignada a la AFD corresponde a aquellas entidades que cuentan con prácticas de sanas políticas de administración del riesgo y la más alta capacidad de pago de sus obligaciones en los términos y plazos pactados, la cual no se vería afectada ante posibles cambios en el ente, en la industria a que pertenece o en la economía.

#### Negocios Fiduciarios

La **Gerencia de Fiducias** es un área que se encuentra abocada a cumplir con los servicios especializados de la AFD mediante proyectos de alto impacto económico y social, buscando siempre la permanentemente innovación.

Es importante destacar que en el periodo 2021 se ha implementado el “Sistema de Pagos de Fiducias”. En ese sentido, se han automatizado los procesos internos de desembolsos del Fideicomiso de Administración y Pagos “Fondo de Garantía y Liquidez para Contratos de Participación Público – Privada”, del Fideicomiso de Administración y Pagos “Secretaría Nacional de la Vivienda y el Hábitat (SENAVITAT)”, del Fideicomiso de Administración y Pagos de Aportes Estatales para el Financiamiento de Viviendas y del Encargo Fiduciario de Administración y Pagos “Instituto de Previsión Social”. Así también, se ha beneficiado al ahorro de papelería y a la disminución de margen de error por procesos manuales.

## II.2 Principales Informaciones Complementarias de la Entidad

### ➤ Préstamos

Producto	Metas de Préstamos 2021 (En cantidad)	Préstamos Otorgados (En cantidad)	<sup>1</sup> Justificación	Metas de Préstamos 2021 (En G.)	Préstamos desembolsados 2021 (En G.)	<sup>1</sup> Justificación
Fimagro	140	93	La meta de cantidad de préstamos otorgados se sustenta en la línea presupuestaria inicial asignada para "Inversión Financiera", específicamente para el O.G. 660 "Préstamos a Instituciones Financieras Intermediarias" y el promedio histórico de operaciones por producto financiero.	140.000.000.000	57.240.296.665	La meta de los importes totales por productos otorgados esta directamente relacionado a las metas de aprobaciones establecidas al inicio del año y se sustenta en la línea presupuestaria asignada para "Inversión Financiera", específicamente para el O.G. 660 "Préstamos a Instituciones Financieras Intermediarias". Los desvíos (-13% en términos generales) pueden atribuirse al comportamiento de la demanda el cual responde a factores exógenos a la AFD.
Micasa	893	903		385.000.000.000	282.253.810.140	
Micredito	15	4		120.000.000.000	36.482.750.698	
Primera vivienda	1.598	821		400.000.000.000	173.083.776.165	
Procampo	27	15		120.000.000.000	98.518.251.161	
Procoop	107	72		80.000.000.000	25.341.550.729	
Procrecer	15	31		255.000.000.000	589.923.564.562	
Prodesi	-	0		79.713.025.100	0	
Proeduc	-	26		5.700.000.000	3.401.830.618	
Proforestal	33	3		100.000.000.000	8.000.000.000	
Proinfra	-	0		8.500.000.000	0	
Propymes	151	30		130.000.000.000	30.786.387.218	
Proreactivación	9	16		140.000.000.000	306.194.563.864	
Proregadio	-	0	8.500.000.000	0		
Reconversión	37	65	140.000.000.000	214.518.059.729		
<b>Total</b>	<b>3.025</b>	<b>2.079</b>		<b>2.112.413.025.100</b>	<b>1.825.744.841.549</b>	

### ➤ Actividades Crediticias por Mes

Mes	Metas de Préstamos 2021	Préstamos Otorgados 2021	<sup>1</sup> Motivo de los desvíos
Enero	76	111	La meta de cantidad de préstamos otorgados se sustenta en la línea presupuestaria inicial asignada para "Inversión Financiera", específicamente para el O.G. 660 "Préstamos a Instituciones Financieras Intermediarias" y el promedio histórico de operaciones por producto financiero.
Febrero	273	55	
Marzo	362	96	
Abril	303	123	
Mayo	303	84	
Junio	310	116	Los desvíos (-31% en términos generales) pueden atribuirse al comportamiento de la demanda donde el promedio de las operaciones desembolsadas fue mayor al histórico de operaciones por productos, considerando que se ha desembolsado un importe total similar al 2020 pero con una menor cantidad de operaciones debido al importe individual de estas.
Julio	303	311	
Agosto	295	356	
Septiembre	295	252	
Octubre	236	116	
Noviembre	147	241	
Diciembre	118	218	
<b>Total</b>	<b>3.021</b>	<b>2.079</b>	

Informaciones referentes al Tipo de Presupuesto 3 "Servicios de la Deuda".					
Ficha Pago por Emisión de Bonos					
Referencia del préstamo	Concepto	Moneda	Tipo de cambio	Fecha de Amortización	Intereses y Comisiones
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaranies	N/A	19/1/2021	2.750.000.000
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses	Guaranies	N/A	25/1/2021	750.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaranies	N/A	25/1/2021	6.282.739.726
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaranies	N/A	8/2/2021	2.700.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaranies	N/A	8/2/2021	3.100.000.000
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses	Guaranies	N/A	18/2/2021	750.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaranies	N/A	26/2/2021	8.423.013.699
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaranies	N/A	26/2/2021	1.830.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaranies	N/A	26/2/2021	2.480.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaranies	N/A	12/3/2021	5.530.500.000
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL	Intereses	Guaranies	N/A	26/3/2021	5.612.602.740
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaranies	N/A	9/4/2021	3.050.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaranies	N/A	16/4/2021	6.216.986.301
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaranies	N/A	19/4/2021	2.750.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaranies	N/A	26/4/2021	9.274.520.548
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaranies	N/A	28/4/2021	7.180.273.973
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses	Guaranies	N/A	28/4/2021	750.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaranies	N/A	5/5/2021	5.800.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaranies	N/A	21/5/2021	6.183.013.699
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaranies	N/A	26/5/2021	2.480.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaranies	N/A	11/6/2021	3.091.506.849
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaranies	N/A	11/6/2021	3.100.000.000
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses	Guaranies	N/A	16/6/2021	750.000.000
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL	Intereses	Guaranies	N/A	18/6/2021	239.342.470
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaranies	N/A	18/6/2021	12.565.479.452
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL	Intereses	Guaranies	N/A	21/6/2021	1.100.931.512
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaranies	N/A	22/6/2021	10.879.726.027
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaranies	N/A	22/6/2021	5.285.479.452
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaranies	N/A	20/7/2021	2.750.000.000
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses	Guaranies	N/A	22/7/2021	750.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaranies	N/A	26/7/2021	6.282.739.726
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaranies	N/A	5/8/2021	5.800.000.000
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses	Guaranies	N/A	18/8/2021	750.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaranies	N/A	26/8/2021	7.329.863.014
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaranies	N/A	26/8/2021	2.480.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Comisiones	Guaranies	N/A	27/8/2021	70.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaranies	N/A	31/8/2021	1.830.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaranies	N/A	10/9/2021	5.530.500.000
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL	Intereses	Guaranies	N/A	28/9/2021	5.545.205.480
INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL	Capital	Guaranies	N/A	28/9/2021	50.000.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Comisiones	Guaranies	N/A	28/9/2021	147.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaranies	N/A	8/10/2021	3.050.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaranies	N/A	15/10/2021	6.183.013.699
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaranies	N/A	19/10/2021	2.750.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaranies	N/A	25/10/2021	9.274.520.548
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Intereses	Guaranies	N/A	28/10/2021	6.317.260.274

## ANEXO I

### ➤ Logros Obtenidos por Estructura Programática

#### Tipo de Presupuesto 1 – Programa Central

#### Programa 1 – Programa Central

#### Actividad: 1 – Actividades Administrativas

En el año 2021 se han realizado 54 llamados licitatorios, a través de la **Unidad Operativa de Contrataciones (UOC)** dependiente del Departamento de Servicios Administrativos de la Gerencia de Administración, Desarrollo Humano y Tecnología. De estos llamados, 26 corresponden a la modalidad de Licitación por Concurso de Ofertas (LCO), 19 a Contrataciones Directas (CD), 2 a Convenio Marco (CM) y 7 Licitación Pública Nacional (LPN). El monto total del PAC afectado a los 54 llamados asciende a la suma de **₡ 22.506.900.000**, siendo el monto total adjudicado al cierre del mes de diciembre **₡ 18.784.034.871.-**

El área de **Recursos Humanos** ha impulsado el plan de capacitaciones a los colaboradores de la AFD. En ese sentido se ha finalizado con el programa de certificación en materia de liderazgo donde participaron coordinadores, encargados, gerentes y el Directorio. Asimismo, a lo largo del año 2021 se han procesado 48 solicitudes de capacitación y se han financiado 3 maestrías.

El área de **Tecnología de la Información (TI)** durante el ejercicio 2021, ha acompañado el proceso de la compra de equipos informáticos (notebooks) para la institución que permitirá dotar a los funcionarios con equipos acordes a las necesidades actuales, considerando que a consecuencia de la pandemia se ha tornado imprescindible contar con equipos óptimos para la realización de tareas en modalidad de teletrabajo, reuniones y capacitaciones virtuales.

Asimismo, el área de TI ha dictado cursos y talleres sobre las herramientas tecnológicas actuales como ser el uso de One Drive, Excel Básico, Microsoft Word, Power Point y la herramienta de conferencia virtual teams.

El área de **Gestión de Procesos** dependiente de la Gerencia de Planificación y Finanzas, previó la aprobación de varias Normas internas en Coordinación con los dueños de procesos, las cuales fueron incorporadas al Plan Operativo Anual, el cual se halla en concordancia con los Objetivos Estratégicos institucionales que a su vez se encuentran alineados a los Objetivos de Desarrollo Sostenible “ODS” y del Plan Nacional de Desarrollo (PND) Paraguay 2030. En ese contexto, se emitieron un total de 24 documentos normativos, de los cuales el 46% de estos documentos corresponden a la actualización de sus Productos, y el 21% a Nuevos Productos emitido para mitigar los efectos de la Pandemia COVID-19. Por otra parte, en igual consonancia, el 16% corresponde a la Nuevos Procedimientos y 17% a la actualización de los mismos.

La utilidad del ejercicio fue de **₡ 72.915 millones**, alcanzando así un nivel similar a la obtenida en el ejercicio fiscal 2020, registrando una variación del **-1,0%**.

explicarse por el aumento de la demanda de créditos de las Mipymes en especial a consecuencia de los efectos económicos ocasionados por la pandemia del COVID-19.

En cuanto al indicador 686 que mide la Eficiencia Operativa (Costos Operativos/Margen Bruto) la AFD ha cerrado en 26,37%. La institución tiene como objetivo situarse por debajo del 35% en este ratio en cada ejercicio fiscal.

#### **Actividad: 2 – Actividades de Financiamiento a través de IFI's**

Se lograron otorgar 2.056 préstamos, de los 2.965 planificados inicialmente, con ello se ha alcanzado el 69,34% de la meta anual prevista. Esta variación se debe a que durante el ejercicio fiscal 2021 se han otorgado préstamos de importes mayores a lo previsto. No obstante, la ejecución financiera de la presente actividad ha sido del 89,91% del total asignado, equivalente a ₡ 1.812.905.093.498.

#### **Proyecto: 3 – Mejoramiento De La Product. De Las Mipymes A Nivel Nacional**

Para el presente proyecto se realizaron los desembolsos a las IFIS del producto PROPYMES con los recursos provenientes del préstamo BID N°3354 y se lograron otorgar en el año 17 préstamos de los 16 de la meta anual prevista, logrando un avance del 106,25%. La ejecución financiera del presente proyecto ha sido del 99,40% del total asignado, equivalente a ₡ 22.613.050.341, y con esto se dio por finalizado el proyecto “MEJORAMIENTO DE LA PRODUCT. DE LAS MIPYMES A NIVEL NACIONAL” cuya duración ha sido de 5 años.

#### **Proyecto: 4 – Mejoramiento Ampliac. De Productos Financ. Al Sect. Prod.**

Para el presente proyecto se realizaron los desembolsos a las IFIS de los productos PROCOOP, MI CREDITO, PROCAMPO y PROPYMES con los recursos provenientes del préstamo BID N°3616 dirigido al Sector Productivo. Se lograron otorgar en el año 6 préstamos de los 35 planificados inicialmente, logrando un avance del 17,14%. La ejecución financiera del presente proyecto ha sido del 3,71% del total asignado, equivalente a ₡ 927.458.350.

#### **Proyecto: 5 – Mejoramiento Y Desarrollo Del Financ. De La Vivienda En Py**

El presente proyecto es financiado con recursos del préstamo BID N°3853, comprende el componente “Soluciones Crediticias para Desarrolladores inmobiliarios” a través del producto PRODESI. No obstante, es dable mencionar que durante el ejercicio fiscal 2021 no hubo demanda de dicho producto.

### ANEXO III

#### ➤ Recursos Humanos

Recursos Humanos			
Descripción	Mujer	Hombre	Total
<b>Total Recursos Humanos Activos (a+b)</b>	<b>43</b>	<b>42</b>	<b>85</b>
Recursos Humanos Activos Nombrados <sup>(a)</sup>	43	41	84
Recursos Humanos Contratados <sup>(b)</sup>	0	1	1
Recursos Humanos Profesionales (Nombrados y Contratados que posean Título Universitario)	41	39	80
Personal en Cargos Gerenciales (A partir de Jefe de Departamento)	17	26	43
Recursos Humanos Comisionados a otras Instituciones	0	0	0

**Nivel:** 27 ENTIDADES FINANCIERAS OFICIALES  
**Entidad:** 7 AGENCIA FINANCIERA DE DESARROLLO  
**Clase Prog.:** 1 PROGRAMA CENTRAL  
**Programa:** 1 PROGRAMA CENTRAL  
**Proy./Act.:** 1 ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS

**Resultado Inmediato:** INSTITUCIONES FINANCIERAS INTERMEDIARIAS (PRIMER PISO) RECIBEN RECURSOS FINANCIEROS A FIN DE COMPLEMENTAR LA ESTRUCTURA DE FONDEO PARA UNA GESTIÓN MÁS EFECTIVA DE LA FINANCIACIÓN

N°	Denominación	Metas				Ejecución Financiera		
		Unidad	Meta Anual	Avance Acumulado	%	Plan Financiero Anual	Ejecución Acumulada	%
1	ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS	ADM	0	0	0,00	54.414.402.830	37.824.197.439	69,51
		<b>Total Proyecto/Actividad</b>			<b>54.414.402.830</b>	<b>37.824.197.439</b>	<b>69,51</b>	

**Proy./Act.:** 2 ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO A TRAVES DE IFIS

**Resultado Inmediato:** INSTITUCIONES FINANCIERAS INTERMEDIARIAS (PRIMER PISO) RECIBEN RECURSOS FINANCIEROS A FIN DE COMPLEMENTAR LA ESTRUCTURA DE FONDEO PARA UNA GESTIÓN MÁS EFECTIVA DE LA FINANCIACIÓN

N°	Denominación	Metas				Ejecución Financiera		
		Unidad	Meta Anual	Avance Acumulado	%	Plan Financiero Anual	Ejecución Acumulada	%
1	ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO A TRAVES DE IFIS	PREST.OTO R	2.965	2.056	69,34	2.016.413.025.100	1.812.905.093.498	89,91
		<b>Total Proyecto/Actividad</b>			<b>2.016.413.025.100</b>	<b>1.812.905.093.498</b>	<b>89,91</b>	

**Proy./Act.:** 3 MEJORAMIENTO DE LA PRODUCT. DE LAS MIPYMES A NIVEL NACIONAL

**Resultado Inmediato:** INSTITUCIONES FINANCIERAS INTERMEDIARIAS (PRIMER PISO) RECIBEN RECURSOS FINANCIEROS A FIN DE COMPLEMENTAR LA ESTRUCTURA DE FONDEO PARA UNA GESTIÓN MÁS EFECTIVA DE LA FINANCIACIÓN

N°	Denominación	Metas				Ejecución Financiera		
		Unidad	Meta Anual	Avance Acumulado	%	Plan Financiero Anual	Ejecución Acumulada	%
1	MEJORA DEL ACCESO AL FINANCIAMIENTO	PREST.OTO R	16	17	106,25	12.600.000.000	11.912.289.701	94,54
		<b>Total Proyecto/Actividad</b>			<b>12.600.000.000</b>	<b>11.912.289.701</b>	<b>94,54</b>	

Informe de Control y Evaluación Resumido - Año 2021

MES: 12

3.215.827.427.930      2.799.725.328.563      87,06

Total Entidad

  
OSVALDO VILLALBA  
Presupuesto

  
ESPERANZA DCAMPO  
Gerente de Administración,  
Desarrollo Humano y Tecnología  
Interina

  
FERNANDO ORTIZ  
Gerente General

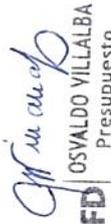
INFORME DE INDICADORES POR ESTRUCTURA PRESUPUESTARIA

Ministerio: AGENCIA FINANCIERA DE DESARROLLO

Programa: PROGRAMA CENTRAL

Clase: 1 Programa: 1 Actividad: 2

Indicador	Año Base	Año	Meta	Universo	Avance	Meta % Universo	Avance % Meta	Avance % Universo
<u>Tipo Ind.:</u> DESEMPEÑO - RESULTADO INMEDIATO - EFICACIA 387 - Porcentaje de participación en el sistema financiero en el año t <u>Periodicidad:</u> ANUAL	2015	2021	5.563.515.653.426	111.270.313.068.517	6.385.834.932.366	5	114,78	25,70
<u>Tipo Ind.:</u> DESEMPEÑO - PROCESO - EFICACIA 388 - Porcentaje de recursos financieros otorgados a las ifis en el año t, respecto al total de recursos financieros disponibles para préstamos al inicio del año t. <u>Periodicidad:</u> ANUAL	2015	2021	1.883.855.787.390	2.093.173.097.100	1.825.744.841.549	90	96,92	422,95
<u>Tipo Ind.:</u> DESEMPEÑO - RESULTADO INMEDIATO - EFICACIA 389 - Porcentaje de recursos financieros otorgados a las ifis destinados al sector vivienda en el año t, respecto al total de recursos financieros disponibles para el sector vivienda al inicio del año t. <u>Periodicidad:</u> ANUAL	2015	2021	549.457.937.989	732.610.583.985	455.337.586.305	75	82,87	301,62
<u>Tipo Ind.:</u> DESEMPEÑO - RESULTADO INMEDIATO - EFICACIA 390 - Porcentaje de recursos financieros otorgados a las ifis destinados al sector productivo en el año t; respecto al total de recursos financieros disponibles para el sector productivo al inicio del año t. <u>Periodicidad:</u> ANUAL	2015	2021	1.224.506.261.804	1.360.562.513.115	1.370.407.255.244	90	111,92	495,95
<u>Tipo Ind.:</u> DESEMPEÑO - RESULTADO INMEDIATO - EFICIENCIA 686 - Eficiencia operativa <u>Periodicidad:</u> ANUAL	2018	2021	42.095.091.267	120.271.689.336	29.129.853.035	35	69,20	46,42

  
**OSVALDO VILLALBA**  
 Presupuesto

  
**ESPERANZA OCAMPO**  
 Gerente de Administración,  
 Desarrollo Humano y Tecnología  
 Interina

  
**FERNANDO ORTÍZ**  
 Gerente General